

# CMA TENNIS

« Tennis pour tous, partage et convivialité »





# ASSEMBLEE GENERALE

**15 NOVEMBRE 2025**

# ORDRE DU JOUR



**Introduction de la Présidente  
Rapport sportif et associatif 2024-2025**

**Rapport Financier  
Projet 2025-2026**

\*\*\*

**Approbation Budget Prévisionnel 2025-2026  
Elections des membres du Comité Directeur**

\*\*\*

**Questions**



# INTRODUCTION PRESIDENTE



# **RAPPORT ASSOCIATIF & SPORTIF 2024-2025**

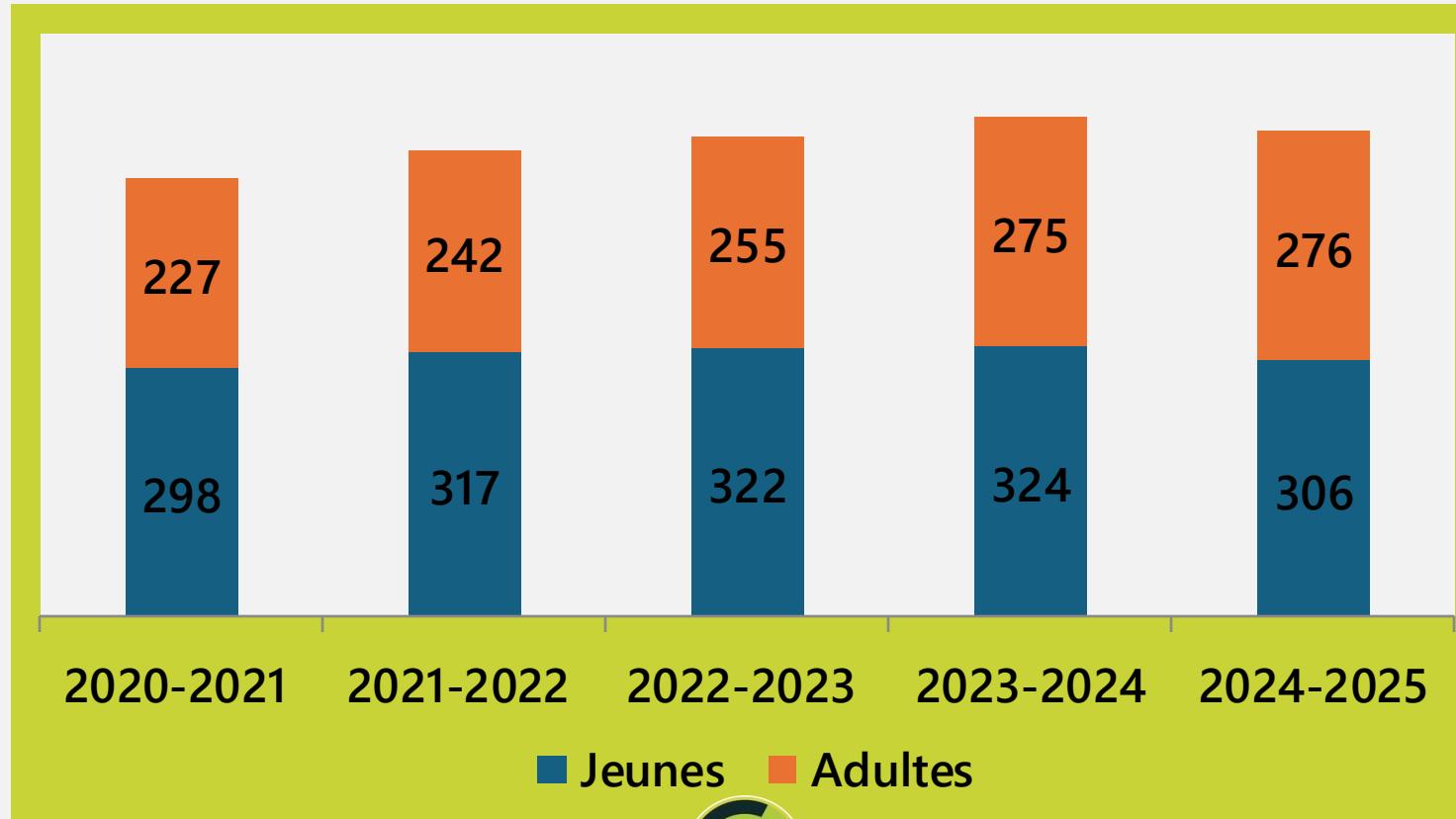


# LE CMA TENNIS

UNE STABILITÉ DE NOS EFFECTIFS DEPUIS 2 ANS LIMITÉ PAR NOTRE CAPACITÉ D'ACCUEIL

## 582 adhérents

(contre 599 adhérents en 2023/2024)





# LES ADHÉRENTS DU CMA TENNIS

UN CLUB JEUNE ET ACCESSIBLE A TOUTES LES PRATIQUES: LOISIR & COMPÉTITION



52%  
jeunes



29%  
femmes  
(30% en 2023/24)



**INSCRIPTION ADULTE LOISIRS SAISON 2025 - 2026**

Cliquez sur le bouton "INSCRIPTION" pour accéder à la plateforme de réservation.

INFORMATIONS	
Nom : _____	Prénom : _____
Date de naissance : _____	Nationalité : _____
Profession : _____	
Adresse : _____	CP : _____ Ville : _____
Portable : _____	Portable bureau : _____
Mail (en majuscules) : _____	2 <sup>me</sup> mail : _____

**CHOIX FORMULE**

L	JEU LIBRE		JEU LIBRE HEURES CREUSES		JEU LIBRE COURTS EXTERIEURS		
	ADULTES	ETUDIANT	18 - 25 ans	Accès à tous les terrains du lundi au vendredi de 9h à 17h	Accès aux terrains extérieurs	180€	
I	260€	220€				180€	
N							
COURS COLLECTIFS		COURS COLLECTIFS		JEU LIBRE PARENT pour enfants 2019, 2020 et 2021			
C	JEU LIBRE INCLUS		JEU LIBRE INCLUS		pour enfants 2019, 2020 et 2021		
L	1h de cours par semaine sur 30 semaines à l'intérieur		1h de cours par semaine sur 20 semaines à l'extérieur		Accès aux terrains extérieurs de 9h à 19h avec leur enfant		
E	ADULTES	ETUDIANT	18 - 25 ans	ADULTES	ETUDIANT	18 - 25 ans	
S	460€	340€		390€	300€	300€	110€
E							

**OPTIONS / REMISES**

NON AUBERVILLIERS	ANCIENNÉTE à partir de la 4ème année du 1er cours	FAMILLE à partir de la 2ème personne	TOTAL	.....
+ 50€	- 20€	- 10€	3 chèques maxi	chèques espèces
				CB - Virement

80%  
cours collectifs  
(78 % en 23/24)



264  
joueurs classés  
(211 en 2023/24)





# ACCUEIL SCOLAIRE ET PÉRISCOLAIRE

NOTRE ENGAGEMENT CONTINU AUPRÈS DE LA VILLE D'AUBERVILLIERS.

## 600 enfants d'Aubervilliers

accueillis par le club et ses coachs

Dispositif  
Tennis à l'école

450  
enfants



Dispositif  
Ecole des sports

150  
enfants





# LES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES EN 2024-2025

## Capacité Accueil Club

Dimanche hiver  
saturés



Groupes en  
sureffectif  
(orange-vert)



## Travaux Site Paul Bert

Annulation  
Compétitions



Jeu Libre limité en  
début d'été



## Pratique Jeunes

Manque jeu libre  
chez jeunes



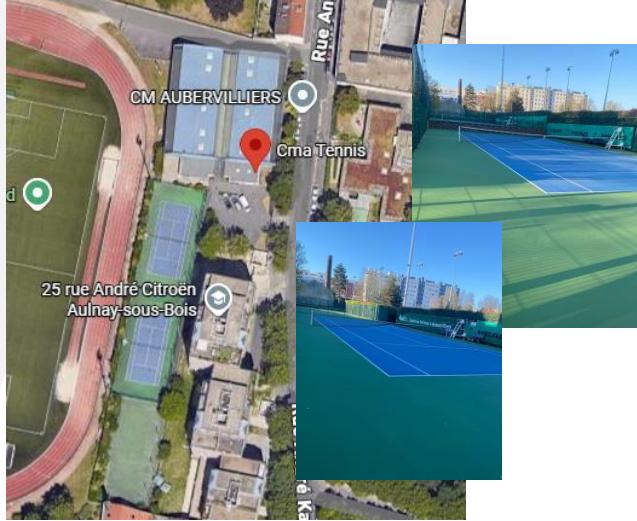
Manque matchs  
officiels en dehors  
du club 8-12 ans





# 2024-2025, UN CMA TENNIS MOBILISÉ

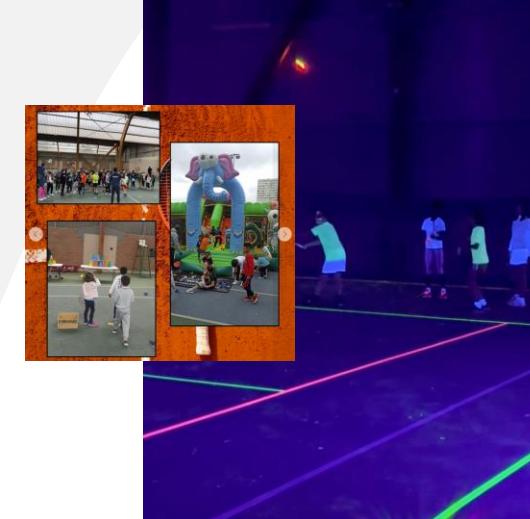
POUR UN TENNIS PARTAGÉ ET CONVIVIAL



Rénovation du court  
3,4 et réparation du  
court 5 et de son  
éclairage



Améliorer  
l'accueil



Créer de la  
convivialité



Réussite des  
animations et  
matchs libres (200)

Compter les uns  
sur les autres

Faciliter l'accès à la compétition pour nos jeunes

Soutenir les coûts engendrés par la compétition.  
(Frais d'inscription, matériel, transport, hébergement, coaching)

2 200 € sur 2 000 €  
Financé à 100 %

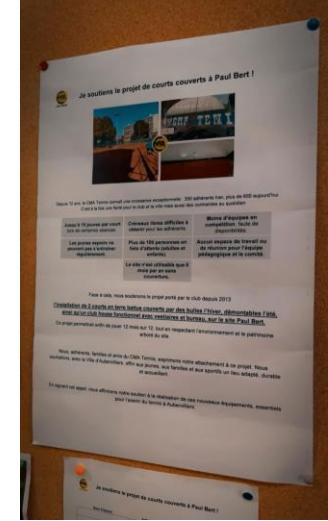
37 contributions

Collecte terminée le 4 avril 2025

Cette collecte est maintenant terminée.  
Pour rester informé des actualités et d'une possible relance, suivez-le :

PARTAGER SUIVRE

cmatennis93 Sports Aide



Mobilisation des adhérents pour les projets du club





# 2024-2025, UNE ÉQUIPE QUI MONTE EN COMPÉTENCES

POUR ACCOMPAGNER AU MIEUX TOUS NOS PUBLICS.



Ismaël  
CQP ET et JAT



Amadou  
Validation 1ere  
année DEJEPS



Rayan  
Formation tennis  
santé





# 2024-2025, DES COMPÉTITEURS

QUI FONT HONNEUR AU CMA TENNIS ET A LA VILLE D'AUBERVILLIERS



Des titres individuels et des finales au niveau départemental.



Des titres et des victoires pour nos équipes.



La montée de l'équipe #1 en pré-national





# 2024-2025, RÉSULTATS PAR ÉQUIPE.



13-14 Garçon  
Champion SSD



Interclub Seniors Printemps  
Equipe #1 Homme  
Montée Prénational



Interclub Hiver  
Equipe #1 Femme  
Finaliste



# 2024-2025, RÉSULTATS INDIVIDUELS. ADULTES



Ahcene Belkhedra  
Champion SSD  
en +65



Christina Tilak  
Vainqueur SSD  
en 65 ans



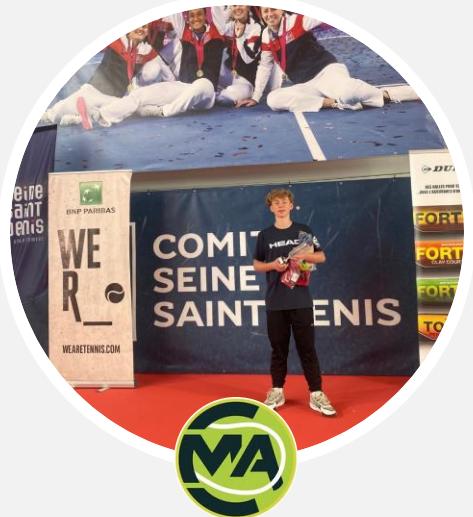
Cyril Assouline  
finaliste  
4e Serie SSD



Nicole Miramont  
Finaliste SSD  
en +70



# 2024-2025, RÉSULTATS INDIVIDUELS. JEUNES



**Leonard Merlin-Tassou**  
Champion SSD  
13-14



**Leora Lopes Ferreira**  
Championne SSD 13/14 et  
2nde série



**Ugo Piazza**  
Finaliste  
SSD 17/18



# 2024-2025, DES PROGRESSIONS NOTABLES



**Leonard  
Merlin Tassou**



**Joshua  
Douine**



**Aya  
Belaidi**



**Ahmed  
Ben Moelli**



**Cyril  
Assouline**



30/1



# **PROJETS**

# **CMA Tennis**

# **2025-2026**



# GARANTIR L'AVENIR DU CMA TENNIS

## ET DE LA PRATIQUE DU TENNIS POUR TOUS À AUBERVILLIERS

### AMÉLIORER ET OBTENIR DE NOUVELLES INFRASTRUCTURES EN COLLABORATION AVEC LA MAIRIE

- Projet de bulles saisonnières à Paul Bert et Club house
- Aménagement de la cuisine

### FIDÉLISER ET OUVRIR LE TENNIS À DE NOUVEAUX PUBLICS.

- Nombreuses permanences, relances, Forum
- Faire face à la hausse de la demande des cours collectifs adultes (nouveaux créneaux)
- Fidéliser nos adhérents jeu libre en leur permettant de jouer de manière régulière
- Accueillir nouveau public tennis santé

### FORMER DE JEUNES ENSEIGNANTS ET OFFICIELS

- Amadou Balde pour le DEJEPS
- Octave Odola pour le CQP ET
- Ismaël Saidj pour le JAT 2
- Formation des A1 pour la Prénationale
- Formation des répétiteurs





# FAVORISER LA CONVIVIALITÉ ET LE PARTAGE

## AU SEIN DE NOS ADHÉRENTS

### CONTINUER À DÉVELOPPER LA CONVIVIALITÉ AU SEIN DU CLUB

- Programme animations jeunes et adultes tout au long de l'année. Olympiades, 3 raquettes, journée fluo, journée famille, tournoi de doubles.



### AMÉLIORER ET CONCEVOIR UNE STRATÉGIE DE COMMUNICATION DU CLUB

- Embauche d'un alternant: Jeremy
- Fluidifier la communication (Communauté whatsapp)
- Développer les réseaux sociaux (Publications plus fréquentes Instagram et Création compte Tik Tok)
- Développer des outils de communication pour le mécénat. Plaquette du club, Réseaux sociaux, Site web.





# CONTINUER A PROMOUVOIR LA COMPÉTITION POUR TOUS

## AU NIVEAU COLLECTIF ET INDIVIDUEL

### CONTINUER À PROMOUVOIR LA COMPÉTITION POUR TOUS

- Mise en œuvre d'un projet de développement du jeu libre chez les 12 ans et moins
- Matchs libres ados et adultes, Défi Amical.
- Tournois open Jeunes et adultes et Tournée Vendée (juillet)
- 3 TMC Open 7/10 ans organisés de Rouge à Vert.
- Tournois internes simple et double.

### RÉPONDRE AUX PROJETS INDIVIDUELS

- Pérennité des offres d'entraînement à horaires aménagés. Mise à disposition de créneaux en journée. Soutien financier
- 5 enfants concernés de niveau départemental à national





# REFORCER NOTRE GOUVERNANCE

POUR METTRE ACCÉLÉRER A MISE EN ŒUVRE NOTRE PROJET CLUB

## AMÉLIORER LE FONCTIONNEMENT DU COMITÉ DIRECTEUR AVEC LA CRÉATION DE COMMISSIONS

- Commission Animation et Bénévolat
- Commission Mécénat & Sponsoring
- Commission Infrastructure





# RAPPORT FINANCIER



# POINT FINANCIER A RETENIR.



Un déficit en 2024 de 22k€ en 2024-2025  
augmentation vs. l'année dernière (-6k)

Compte de Résultat						
CMA Tennis						
au						
31/08/2025						
CHARGES	Réalisé 2023 - 2024	Réalisé au 31/08/2025	Budget 2024 - 2025	PRODUITS	Réalisé 2023 - 2024	Budget 2024 - 2025
60-Achat	13 640,61	14 205,20	14 500,00	70-Vente de produits finis, prestations de services, marchandises	35 513,00	39 767,00
Achats d'études et de prestations de services	0,00	0,00	0,00	Prestation de services	31 713,00	35 967,00
Achats non stockés de matières et de fournitures	2 177,76	4 306,58	3 000,00	Animations, compétitions, stages pendant les vacances, ...	37 732,00	38 967,00
Fournitures non stockables (eau, énergie)	0,00	0,00	0,00	Vente de marchandises	0,00	0,00
Fourniture d'entretien et de petit équipement	9 576,85	8 696,26	9 500,00	Produits des activités annexes	3 800,00	3 800,00
Autres fournitures	1 886,00	1 202,36	2 000,00			
61-Services extérieurs	9 679,17	18 777,57	4 800,00	74- Subventions d'exploitation	40 050,00	35 690,00
Sous-traitance générale	0,00	0,00	0,00	Etat: ANS, ARS, ...	2 500,00	2 700,00
Locations	3 173,07	4 432,81	3 000,00	Emplois Thomas	0,00	0,00
Entretien et réparation	5 958,00	13 351,09	1 000,00	Fête-Empêche - Empêche/François/André	0,00	0,00
Assurance	548,10	993,67	600,00	ANS	2 000,00	2 700,00
Documentation	0,00	0,00	200,00	Prévoilem	0,00	0,00
Divers	0,00	0,00	0,00	Polysport	0,00	0,00
62- Autres services extérieurs	27 780,70	15 570,29	20 200,00	Département(s):	0,00	0,00
Rémunérations intermédiaires et honoraires	4 730,00	3 183,00	4 500,00			
Publicité, publication	3 463,29	752,63	3 500,00			
Déplacements, missions	17 798,20	9 997,20	10 000,00	Commune(s):	28 200,00	23 640,00
Frais postaux et de télécommunications	1 253,05	1 058,11	1 500,00	Propri Club	22 000,00	18 240,00
Services bancaires, autres	536,16	579,35	700,00	Tennis d'école	5 400,00	6 000,00
63- Impôts et taxes	1 815,22	1 915,02	2 000,00			
Impôts et taxes sur rémunération	1 815,22	1 859,90	2 000,00	subvention communauté de communes et agglomération	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	0,00	55,12	0,00			
64-Charges de personnel	167 017,72	201 479,29	197 000,00	Organismes sociaux (à détailler):	0,00	0,00
Rémunération des personnels	112 167,94	128 627,58	132 000,00			
Charges sociales	54 849,78	72 851,42	65 000,00	Fédération	9 350,00	4 350,00
Autres charges de personnel	0,00	0	0,00			
				Fonds européens	0,00	0,00
				ASP (Contrat d'apprentissage)	0,00	5 000,00
				Autres recettes (précisez)	0,00	0,00
65- Autres charges de gestion courante (Licences)	17 017,02	16 443,70	17 000,00	75 - Autres produits de gestion courante	152 679,00	163 947,00
				Dont cotisations	152 679,00	160 000,00
66-Charges financières	0,00	0,00	0,00	76 - Produits financiers	2 516,63	2 660,56
67-Charges exceptionnelles	0,00	0,00	0,00	77 - Produits exceptionnels	0,00	4 603,96
				- Cagnotte Ulule	0,00	2 103,96
				- Challenge BNP	0,00	2 500,00
68-Dotation aux amortissements(provisions pour renouvellement)	593,82	593,82	600,00	78 Reprises sur amortissements et provisions	0,00	0,00
				79 - transfert de charges	0,00	0,00
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>237 544,26</b>	<b>268 984,60</b>	<b>256 100,00</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>230 758,63</b>	<b>246 668,52</b>
86-Emplois des contributions volontaires en nature	0,00	0,00	0,00	87 - Contributions volontaires en nature	0,00	0,00
Sécurité en nature	0,00	0,00	0,00	Dons en nature	0,00	0,00
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	3 960,00	3 950,00	3 960,00	Prestations en nature	3 960,00	3 960,00
Personnel bénévole	21 320,00	22 000,00	22 000,00	Bénévolat	21 320,00	22 000,00
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>262 824,26</b>	<b>298 944,60</b>	<b>282 060,00</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>256 038,63</b>	<b>272 626,52</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-6 785,63</b>	<b>-22 316,08</b>	<b>0,00</b>			



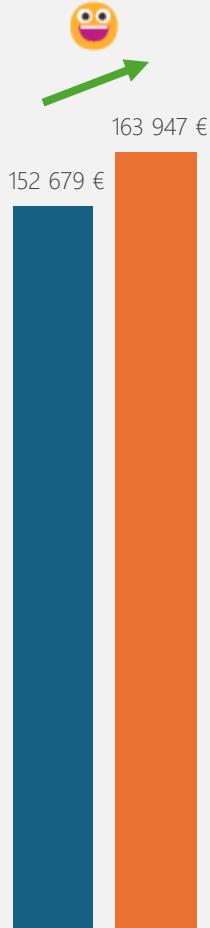
Des fonds propres de l'association qui continuent à diminuer (115k€)

BILAN			
CMA Tennis			
au			
31/08/2025			
ACTIF			PASSIF
Patrimoine de l'association			Ressources financières de l'association
			2023-2024 2024-2025 2023-2024 2024-2025
ACTIF IMMOBILISE		FONDS PROPRES	
Immobilisations incorporelles		Fonds propres : Report à nouveau	
940,21		144 123,66	
346,39		137 338,03	
Résultat de l'exercice		- 6 785,63	
		-22 316,08	
Autres fonds associatifs : Subventions d'investissement		0,00	
Total actif immobilisé		940,21	
346,39		Total fonds propres	
		137 338,03	
115 021,99			
ACTIF CIRCULANT		DETTES	
Créances		DETTES	
5 300,00		Emprunts et dettes accumulées	
452,00		0,00	
158 035,29		0,00	
162 288,95		Fournisseurs et comptes rattachés	
7 654,96		7 249,97	
Charges constatées d'avance		Fiscales et sociales (cotisations sociales à régler)	
0,00		4 902,51	
5 000,00		7 153,72	
Total actif circulant		163 335,29	
166 808,95		Produits constatés d'avance	
14 380,00		14 380,00	
37 729,70		37 729,70	
Total dettes		26 937,47	
52 133,39		52 133,39	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>164 275,50</b>	<b>167 155,34</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>
			<b>164 275,50</b>
			<b>167 155,34</b>



# POURQUOI ?

## DES REVENUS DE NOTRE CLUB EN HAUSSE MAIS UNE BAISSE DE LA SUBVENTION DE LA COMMUNE



Des revenus en hausse de 5,2% entre la saison 2023-2024 et la saison 2024-2025.

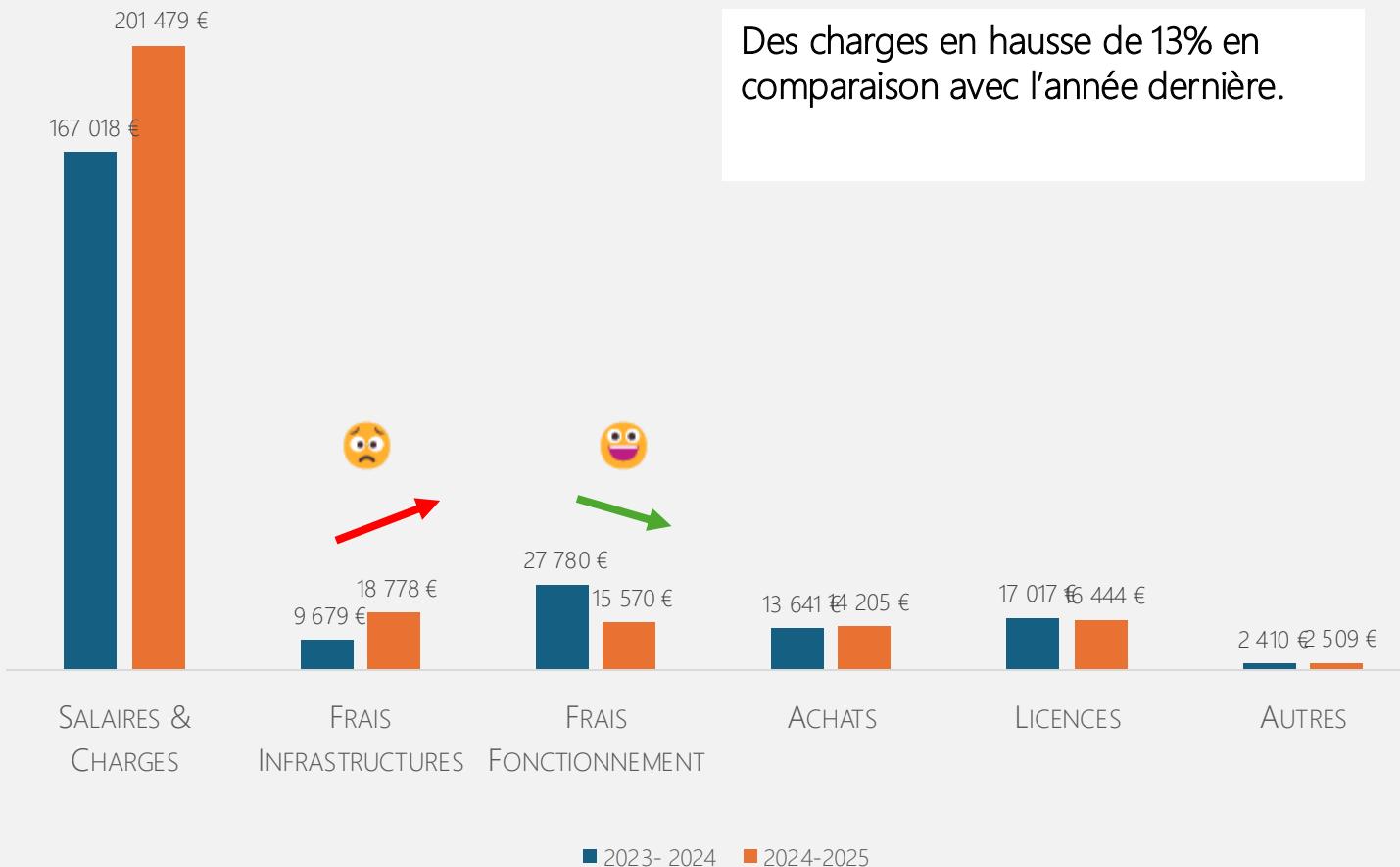


- 😊 Une augmentation de nos cotisations d'environ 7% qui reflète la une augmentation de nos tarifs et l'ouverture d'une offre de cours supplémentaires en extérieur.
  - 😊 Une augmentation de nos revenus liés aux stages des vacances et animations de 13%.
  - 😊 D'autres revenus en hausse grâce à la cagnotte Ulule pour le soutien des compétiteurs et le challenge BNP Paribas sur Instagram (merci Bastien!).
- \*\*\*\*
- 😢 Des subventions en baisse par la commune -5k€ et en dessous du prévu au budget.



# POURQUOI ?

DES CHARGES EN HAUSSE LIÉES A NOTRE ET A L'ENTRETIEN DE NOS INFRASTRUCTURES.



Des charges en hausse de 13% en comparaison avec l'année dernière.

- Une augmentation de notre masse salariale de 20% liée à l'augmentation du volume horaire de nos coachs et leur fidélité et en ligne avec ce que nous avions prévu.
- 😢 Une augmentation de nos frais d'infrastructure pour le non-accompagnement pour la remise en état du court #5 de Karman (nettoyage et remise en état) \* +13k€
- 😊 Des frais de fonctionnement réduit avec la baisse de nos frais de déplacement.

\* Le nettoyage du court #1, court #2, court #3 et court#4 ont été pris en charge par la mairie



# APPROBATION COMPTES 2024-2025

BILAN  
CMA Tennis  
au  
31/08/2025

ACTIF			PASSIF		
Patrimoine de l'association			Ressources financières de l'association		
	2023-2024	2024-2025		2023-2024	2024-2025
ACTIF IMMOBILISE			FONDS PROPRES		
Immobilisations incorporelles			Fonds propres : Report à nouveau	144 123,66	137 338,03
Immobilisations corporelles	940,21	346,39	Résultat de l'exercice	-6 785,63	-22 316,08
Autres immobilisations financières			Autres fonds associatifs : Subventions d'investissement	0,00	0,00
Total actif immobilisé	940,21	346,39	Total fonds propres	137 338,03	115 021,95
ACTIF CIRCULANT			DETTES		
Créances	5 300,00	4 520,00	Emprunts et dettes accumulées	0,00	0,00
Disponibilités / Trésorerie	158 035,29	162 288,95	Fournisseurs et comptes rattachés	7 654,96	7 249,97
Charges constatées d'avance	0,00	0,00	Fiscales et sociales (cotisations sociales à régler)	4 902,51	7 153,72
Total actif circulant	163 335,29	166 808,95	Produits constatés d'avance	14 380,00	37 729,70
			Total dettes	26 937,47	52 133,39
TOTAL ACTIF	164 275,50	167 155,34	TOTAL PASSIF	164 275,50	167 155,34



# **APPROBATION BUDGET PREVISIONNEL 2025-2026**



# ENJEUX BUDGET 2026

**Mettre en place un modèle de croissance soutenable et résilient pour l'association et nos adhérents.**



S'assurer de l'équilibre de nos finances à l'aide de nos revenus directs.



Sécuriser le support de la municipalité au niveau des subventions et de l'entretien des infrastructures.



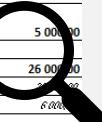
Diversifier les revenus de l'association (subventions publiques, animations, mécénat,...)



# BUDGET PRÉVISIONNEL 2025-2026.

## UN BUDGET A L'ÉQUILIBRE MAIS CONTRAINTE.

BUDGET PRÉVISIONNEL CMA Tennis					
CHARGES	Réalisé 2024 - 2025	Prévisionnel 2025 - 2026	PRODUITS	Réalisé 2024 - 2025	Prévisionnel 2025 - 2026
60-Achat	14 205,20	14 700,00	70-Vente de produits finis, prestations de services, marchandises	39 767,00	53 500,00
Achats d'études et de prestations de services	0,00		Prestation de services	35 967,00	45 500,00
Achats non stockés de matières et de fournitures	4 306,58	4 500,00	Animations, compétitions, stages pendant les vacances, ...	35 867,00	45 000,00
Fournitures non stockables ( eau, énergie)	0,00		Vente de marchandises	0,00	0,00
Fourniture d'entretien et de petit équipement	8 696,26	9 000,00	Produits des activités annexes	3 800,00	8 000,00
Autres fournitures	1 202,36	1 200,00			
61 - Services extérieurs	18 777,57	5 400,00	74- Subventions d exploitation	35 690,00	53 450,00
Sous traitance générale	0,00	0,00	Etat: ANS, ARS, ...	2 700,00	4 950,00
Locations	4 432,81	4 000,00	Emplois Thomas	0,00	0,00
Entretien et réparation	13 351,09	200,00	Folie Emploi - Emploi Franc-Alsace	0,00	0,00
Assurance	993,67	1 000,00	ANS	2 700,00	2 950,00
Documentation	0,00	200,00	Tennis santé	0,00	2 000,00
Divers	0,00	0,00	Politique Ville	0,00	0,00
62 - Autres services extérieurs	15 570,29	15 600,00			
Rémunérations intermédiaires et honoraires	3 183,00	3 200,00	Département(s):	0,00	5 000,00
Publicité, publication	752,63	800,00			
Déplacements, missions	9 997,20	10 000,00	Commune(s):	23 640,00	26 000,00
Frais postaux et de télécommunications	1 058,11	1 000,00	Projet Club	18 240,00	20 000,00
Services bancaires, autres	579,35	600,00	Tennis à l'école	5 400,00	6 000,00
63 - Impôts et taxes	1 915,02	1 900,00			
Impôts et taxes sur rémunération	1 859,90	1 900,00	subvention communauté de communes et agglomération	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	55,12	0,00			
64- Charges de personnel	201 479,00	220 000,00	Organismes sociaux (à détailler):	0,00	0,00
Rémunération des personnels	128 627,58	140 000,00			
Charges sociales	72 851,42	80 000,00	Fédération	4 350,00	6 500,00
Autres charges de personnel	0,00	0,00			
			Fonds européens	0,00	0,00
			ASP (Contrat d'apprentissage Flagan)	5 000,00	11 000,00
			Autres recettes (précisez)	0,00	0,00
			75 - Autres produits de gestion courante	163 947,00	165 000,00
			Dont cotisations	163 947,00	165 000,00
65- Autres charges de gestion courante	16 443,70	17 000,00	76 - Produits financiers	2 660,56	3 000,00
66- Charges financières	0,00	0,00	77 - Produits exceptionnels	4 603,96	0,00
67- Charges exceptionnelles			78 Reprises sur amortissements et provisions		0,00
68- Dotation aux amortissements(provisions pour renouvellement)	593,82	350,00	79 - transfert de charges		0,00
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>268 984,60</b>	<b>274 950,00</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>246 668,52</b>	<b>274 950,00</b>
86- Emplois des contributions volontaires en nature	0,00	0,00	87 - Contributions volontaires en nature	0,00	0,00
Secours en nature	0,00	0,00	Dons en nature	0,00	0,00
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	3 960,00	3 960,00	Prestations en nature	3 960,00	3 960,00
Personnel bénévole	22 000,00	22 000,00	Bénévolat	22 000,00	22 000,00
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>294 944,60</b>	<b>300 910,00</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>272 628,52</b>	<b>300 910,00</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-22 316,08</b>	<b>0,00</b>			



- Comprendre notre prévisionnel

- Une augmentation de notre masse salariale de 10% pour offrir de nouveaux cours en extérieurs.
- En 2025-2026, nous n'avons pas procédé à d'augmentation tarifaire des cotisations au regard de l'incertitude sur la disponibilité du site Paul Bert.
- Une nécessité de couvrir cette augmentation par :
  - Plus de revenus issus de nos prestations de services (stages,...)
  - Un maintien de la pression auprès de la mairie pour nos subventions et leurs supports dans la maintenance
  - Le lancement de la recherche de nouveaux revenus (subventions publiques, fédérations, mécènes, crowdfunding...) à travers une commission.



# **COMITE DIRECTEUR DEPARTS & ELECTIONS**



# COMITE DIRECTEUR

## SORTANTS & CANDIDATS

David  
Llorca

Régis  
Lobjois

Julien  
Boilley

BUREAU  
DIRECTEUR

Nicole  
MIRAMONT

Thomas  
Bordignon

Larbi  
Saidj

DEMISSIONNAIRES

Jérôme  
Ducellier

Mattia  
Filice

CANDIDATS

Aurélie  
Eloy

Rémi  
Douine

Gautier  
De Hoym De  
Marien



# QUESTIONS



**REJOIGNEZ  
LA COMMUNAUTE  
CMA TENNIS**



# CMA TENNIS

« Tennis pour tous, partage et convivialité »



# Compte de Résultat

## CMA Tennis

au

**31/08/2025**

CHARGES	Réalisé 2023 - 2024	Réalisé au 31/08/2025	Budget 2024 - 2025	PRODUITS	Réalisé 2023 - 2024	Réalisé au 31/08/2025	Budget 2024 - 2025
<b>60-Achat</b>	<b>13 640,61</b>	<b>14 205,20</b>	<b>14 500,00</b>	70-Vente de produits finis, prestations de services, marchandises	<b>35 513,00</b>	<b>39 767,00</b>	<b>46 800,00</b>
Achats d'études et de prestations de services	0,00	0,00	0,00	Prestation de services	31 713,00	35 967,00	43 000,00
Achats non stockés de matières et de fournitures non stockables ( eau, énergie)	2 177,76	4 306,58	3 000,00	Animations, compétitions, stages pendant les vacances, ...	30 733,00	35 367,00	43 000,00
Fourniture d'entretien et de petit équipement	9 576,85	8 696,26	9 500,00	Vente de marchandises	0,00	0,00	0,00
Autres fournitures	1 886,00	1 202,36	2 000,00	Produits des activités annexes	3 800,00	3 800,00	3 800,00
<b>61 - Services extérieurs</b>	<b>9 679,17</b>	<b>18 777,57</b>	<b>4 800,00</b>	74- Subventions d exploitation	<b>40 050,00</b>	<b>35 690,00</b>	<b>46 700,00</b>
Sous traitance générale	0,00	0,00	0,00	Etat: ANS, ARS, ...	2 500,00	2 700,00	2 700,00
Locations	3 173,07	4 432,81	3 000,00	Emplois Thomas	0,00	0,00	0,00
Entretien et réparation	5 958,00	13 351,09	1 000,00	Police Emploi - Emploi Franc Alsacien	0,00	0,00	0,00
Assurance	548,10	993,67	600,00	ANS	2 500,00	2 700,00	2 700,00
Documentation	0,00	0,00	200,00	Fête le mur	0,00	0,00	0,00
Divers	0,00	0,00	0,00	Politique Ville	0,00	0,00	0,00
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>27 780,70</b>	<b>15 570,29</b>	<b>20 200,00</b>				
Rémunerations intermédiaires et honoraires	4 730,00	3 183,00	4 500,00	Département(s):	0,00	0,00	0,00
Publicité, publication	3 463,29	752,63	3 500,00				
Déplacements, missions	17 798,20	9 997,20	10 000,00	Commune(s):	28 200,00	23 640,00	34 000,00
Frais postaux et de télécommunications	1 253,05	1 058,11	1 500,00	Projet Club	22 800,00	18 240,00	28 000,00
Services bancaires, autres	536,16	579,35	700,00	Tennis à l'école	5 400,00	5 400,00	6 000,00
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>1 815,22</b>	<b>1 915,02</b>	<b>2 000,00</b>				
Impôts et taxes sur rémunération	1 815,22	1 859,90	2 000,00	subvention communauté de communes et agglomération	0,00	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	0,00	55,12	0,00				
<b>64- Charges de personnel</b>	<b>167 017,72</b>	<b>201 479,00</b>	<b>197 000,00</b>	Organismes sociaux (à détailler):	0,00	0,00	0,00
Rémunération des personnels	112 167,94	128 627,58	132 000,00				
Charges sociales	54 849,78	72 851,42	65 000,00	Fédération	9 350,00	4 350,00	5 000,00
Autres charges de personnel	0,00	0	0,00				
				Fonds européens	0,00	0,00	0,00
				ASP (Contrat d'apprentissage)	0,00	5 000,00	5 000,00
				Autres recettes (précisez)	0,00	0,00	0,00
<b>65- Autres charges de gestion courante (Licences)</b>	<b>17 017,02</b>	<b>16 443,70</b>	<b>17 000,00</b>	75 - Autres produits de gestion courante	<b>152 679,00</b>	<b>163 947,00</b>	<b>160 000,00</b>
				Dont cotisations	152 679,00	163 947,00	160 000,00
<b>66- Charges financières</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	76 - Produits financiers	<b>2 516,63</b>	<b>2 660,56</b>	<b>2 600,00</b>
<b>67- Charges exceptionnelles</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	77 - Produits exceptionnels	<b>0,00</b>	<b>4 603,96</b>	<b>0,00</b>
				- Cagnotte Ulule	0,00	2 103,96	0,00
				- Challenge BNP	0,00	2 500,00	0,00
<b>68- Dotation aux amortissements(provisions pour renouvellement)</b>	<b>593,82</b>	<b>593,82</b>	<b>600,00</b>	78 Reprises sur amortissements et provisions			<b>0,00</b>
				79 - transfert de charges			<b>0,00</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>237 544,26</b>	<b>268 984,60</b>	<b>256 100,00</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>230 758,63</b>	<b>246 668,52</b>	<b>256 100,00</b>
<b>86- Emplois des contributions volontaires en nature</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87 - Contributions volontaires en nature</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Secours en nature	0,00	0,00	0,00	Dons en nature	0,00		0,00
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	3 960,00	3 960,00	3 960,00	Prestations en nature	3 960,00	3 960,00	3 960,00
Personnel bénévole	21 320,00	22 000,00	22 000,00	Bénévolat	21 320,00	22 000,00	22 000,00
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>262 824,26</b>	<b>294 944,60</b>	<b>282 060,00</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>256 038,63</b>	<b>272 628,52</b>	<b>282 060,00</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>- 6 785,63</b>	<b>-22 316,08</b>	<b>0,00</b>				

**BUDGET PRÉVISIONNEL**  
**CMA Tennis**

CHARGES	Réalisé 2024 - 2025	Prévisionnel 2025 - 2026	PRODUITS	Réalisé 2024 - 2025	Prévisionnel 2025 - 2026
<b>60-Achat</b>	<b>14 205,20</b>	<b>14 700,00</b>	<b>70-Vente de produits finis, prestations de services, marchandises</b>	<b>39 767,00</b>	<b>53 500,00</b>
Achats d'études et de prestations de services	0,00		Prestation de services	35 967,00	45 500,00
Achats non stockés de matières et de fournitures	4 306,58	4 500,00	Animations, compétitions, stages pendant les vacances, ...	35 967,00	45 000,00
Fournitures non stockables ( eau, énergie)	0,00		Vente de marchandises	0,00	0,00
Fourniture d'entretien et de petit équipement	8 696,26	9 000,00	Produits des activités annexes	3 800,00	8 000,00
Autres fournitures	1 202,36	1 200,00			
<b>61 - Services extérieurs</b>	<b>18 777,57</b>	<b>5 400,00</b>	<b>74- Subventions d exploitation</b>	<b>35 690,00</b>	<b>53 450,00</b>
Sous traiteuse générale	0,00	0,00	Etat: ANS, ARS, ...	2 700,00	4 950,00
Locations	4 432,81	4 000,00	Emplois Thomas	0,00	0,00
Entretien et réparation	13 351,09	200,00	Pôle Emploi- Emploi Franc Aboéne	0,00	0,00
Assurance	993,67	1 000,00	ANS	2 700,00	2 950,00
Documentation	0,00	200,00	Tennis santé	0,00	2 000,00
Divers	0,00	0,00	Politique Ville	0,00	0,00
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>15 570,29</b>	<b>15 600,00</b>			
Rémunérations intermédiaires et honoraires	3 183,00	3 200,00	Département(s):	0,00	5 000,00
Publicité, publication	752,63	800,00			
Déplacements, missions	9 997,20	10 000,00	Commune(s):	23 640,00	26 000,00
Frais postaux et de télécommunications	1 058,11	1 000,00	Projet Club	18 240,00	20 000,00
Services bancaires, autres	579,35	600,00	Tennis à l'école	5 400,00	6 000,00
<b>63 - Impôts et taxes</b>	<b>1 915,02</b>	<b>1 900,00</b>			
Impôts et taxes sur rémunération	1 859,90	1 900,00	subvention communauté de communes et agglomération	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	55,12	0,00			
<b>64- Charges de personnel</b>	<b>201 479,00</b>	<b>220 000,00</b>	<b>Organismes sociaux (à détailler):</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Rémunération des personnels	128 627,58	140 000,00			
Charges sociales	72 851,42	80 000,00	Fédération	4 350,00	6 500,00
Autres charges de personnel	0,00	0,00			
			Fonds européens	0,00	0,00
			ASP (Contrat d'apprentissage Flagan)	5 000,00	11 000,00
			Autres recettes (précisez)	0,00	0,00
			<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>	<b>163 947,00</b>	<b>165 000,00</b>
			Dont cotisations	163 947,00	165 000,00
<b>65- Autres charges de gestion courante</b>	<b>16 443,70</b>	<b>17 000,00</b>	<b>76 - Produits financiers</b>	<b>2 660,56</b>	<b>3 000,00</b>
<b>66- Charges financières</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77 - Produits exceptionnels</b>	<b>4 603,96</b>	<b>0,00</b>
<b>67- Charges exceptionnelles</b>			<b>78 Reprises sur amortissements et provisions</b>		<b>0,00</b>
<b>68- Dotation aux amortissements(provisions pour renouvellement)</b>	<b>593,82</b>	<b>350,00</b>	<b>79 - transfert de charges</b>		<b>0,00</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>268 984,60</b>	<b>274 950,00</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>246 668,52</b>	<b>274 950,00</b>
<b>86- Emplois des contributions volontaires en nature</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87 - Contributions volontaires en nature</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Secours en nature	0,00	0,00	Dons en nature	0,00	0,00
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	3 960,00	3 960,00	Prestations en nature	3 960,00	3 960,00
Personnel bénévole	22 000,00	22 000,00	Bénévolat	22 000,00	22 000,00
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>294 944,60</b>	<b>300 910,00</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>272 628,52</b>	<b>300 910,00</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-22 316,08</b>	<b>0,00</b>			